

Số: /PTSC-KHĐT TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2022

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021****I. Công tác Sản xuất Kinh doanh****1. Bối cảnh thực hiện**

Tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp trong năm 2021 với nhiều ổ dịch bùng phát tại các địa phương trên cả nước, đồng thời các biến chủng mới lần lượt được phát hiện đã khiến công tác phòng chống dịch bệnh ngày một khó khăn hơn làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến các lĩnh vực kinh tế - xã hội, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và lưu chuyển thương mại, làm đình trệ các hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ. Khối lượng công việc, dự án trong các lĩnh vực hoạt động của PTSC trong nước tiếp tục khan hiếm, giá dịch vụ duy trì ở mức thấp và cạnh tranh vô cùng khốc liệt. Bên cạnh đó, công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài hết sức khó khăn, do khối lượng công việc dịch vụ ít và sự bảo hộ cho các doanh nghiệp trong nước của các nước sở tại ngày càng gia tăng.

Trong bối cảnh khó khăn chồng chất, PTSC đã nỗ lực đẩy mạnh các hoạt động SXKD, xây dựng các phương án, giải pháp ứng phó phù hợp từng cấp độ diễn biến của dịch bệnh, thị trường để đảm bảo duy trì thực hiện ổn định, an toàn, hiệu quả các hoạt động SXKD. Doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2021 là **14.711 tỷ đồng**, đạt 147% kế hoạch năm 2021, giảm 31% so với thực hiện năm 2020; lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2021 là **878 tỷ đồng**, đạt 125% kế hoạch năm 2021, giảm 14% so với thực hiện năm 2020. Các dịch vụ do PTSC thực hiện luôn đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và đáp ứng các yêu cầu của khách hàng.

**2. Hoạt động Sản xuất Kinh doanh****2.1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất:**

Đvt: Tỷ Đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước
1.	Doanh thu hợp nhất	21.313	10.000	14.711	147,1%	69,0%
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.025	700	878	125,4%	85,7%

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước
3.	Lợi nhuận sau thuế	710	560	677	120,9%	95,4%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	909	570	916	160,7%	100,7%

## 2.2. Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ:

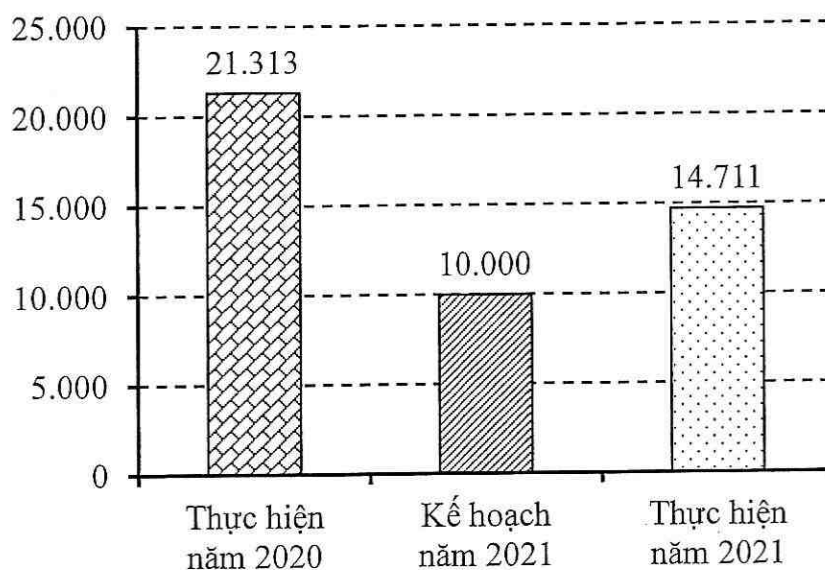
Đvt: Tỷ Đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	100,0%
2.	Doanh thu	9.144	4.200	6.552	156,0%	71,6%
3.	Lợi nhuận trước thuế	831	500	841	168,3%	101,3%
4.	Lợi nhuận sau thuế	759	470	676	143,8%	89,0%
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	401	180	299	166,4%	74,6%
6.	Thực hiện đầu tư	271	288	14	4,9%	5,2%

## 3. Đánh giá chung

### 3.1. Chỉ tiêu doanh thu hợp nhất

ĐVT: Tỷ đồng



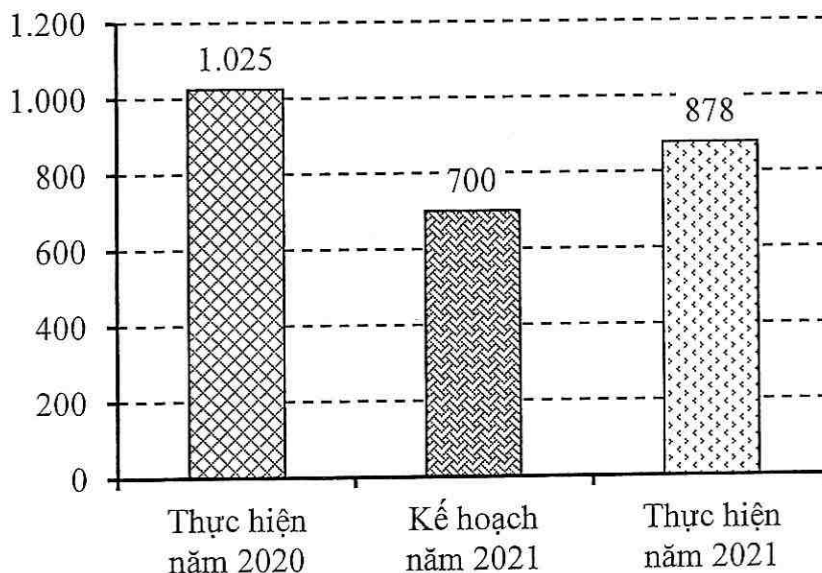
**Biểu đồ đánh giá doanh thu hợp nhất năm 2021**

Tình hình dịch bệnh Covid-19 trong năm qua diễn biến hết sức phức tạp trên toàn thế giới, đặc biệt tại Việt Nam từ tháng 4/2021 xuất hiện biến chủng mới đã làm dịch bệnh bùng phát và lây lan nhanh trên diện rộng. Nhiều tỉnh đã phải áp dụng thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16/CT-TTg, đặc biệt tại TP. Hồ Chí Minh và Bà Rịa – Vũng Tàu, nơi Tổng công ty và nhiều Đơn vị hoạt động nên đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD. Mặt khác, khối lượng công việc, dự án trong các lĩnh vực hoạt động của PTSC trong nước tiếp tục khan hiếm, giá dịch vụ duy trì ở mức thấp và cạnh tranh vô cùng khốc liệt làm tụt

cả các lĩnh vực dịch vụ của PTSC đều giảm so với thực hiện năm 2020. Kết quả thực hiện doanh thu hợp nhất của PTSC năm 2021 giảm 31% so với năm 2020.

### 3.2. Chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất trước thuế

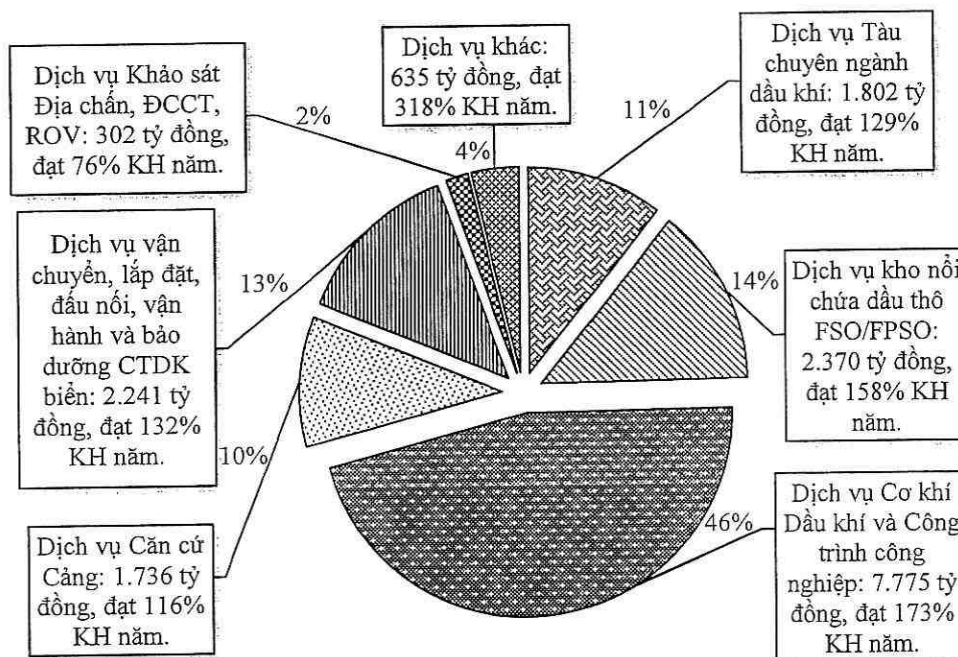
*ĐVT: Tỷ đồng*



**Biểu đồ đánh giá lợi nhuận hợp nhất trước thuế năm 2021**

Trong bối cảnh các hoạt động SXKD hết sức khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh, Tổng công ty đã nỗ lực triển khai đồng bộ nhiều giải pháp, kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm tối đa các khoản mục chi phí, kể cả chi phí lương nhằm giảm thiểu tác động của sự sụt giảm doanh thu đến lợi nhuận, giúp lợi nhuận hợp nhất trước thuế của PTSC chỉ giảm 14% so với năm 2020.

### 4. Chi tiết Kết quả Sản xuất Kinh doanh



**Biểu đồ tỷ trọng đóng góp doanh thu năm 2021 theo từng lĩnh vực dịch vụ**

Chi tiết tình hình thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực dịch vụ như sau:

#### **4.1. Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 1.802 tỷ đồng, đạt 129% Kế hoạch năm 2021, giảm 15% so với thực hiện năm 2020.

Năm 2021, tổng số ngày hoạt động của các Tàu dịch vụ của PTSC (bao gồm cả Tàu thuê bareboat) chỉ đạt 1.726 ngày, giảm 22,7% so với năm 2020. Dịch vụ Tàu tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức do tình hình dịch bệnh Covid-19 bùng phát dẫn đến làm suy giảm nhu cầu/khối lượng công việc, đơn giá cung cấp dịch vụ giảm mạnh; bên cạnh đó, PTSC đang tiếp tục gặp phải sự cạnh tranh khốc liệt của các chủ tàu tư nhân trong và ngoài nước, phát triển mạnh cả về số lượng Công ty và số lượng tàu, đặc biệt đối với các loại tàu mà PTSC không có, dẫn đến thị phần bị thu hẹp. Tuy nhiên, PTSC cũng không ngừng nỗ lực để tìm kiếm các khách hàng, dịch vụ mới để đa dạng hóa các loại hình dịch vụ và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Kết quả trong thời gian vừa qua, PTSC Marine đã ký kết được hợp đồng cung cấp tàu cho khách hàng Siemens Gamesa Renewable Energy phục vụ công tác thi công, lắp đặt, vận hành hệ thống tuabin gió ngoài khơi tỉnh Bến Tre và tỉnh Trà Vinh.

PTSC đã thực hiện hiệu quả việc cung cấp Tàu dịch vụ trực an ninh, PCCC, an toàn, lai dắt cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn đảm bảo đáp ứng các nhu cầu của khách hàng. Đặc biệt, ngày 22/08/2021, đội tàu lai và hỗ trợ hàng hải của PTSC đã hỗ trợ tiếp nhận thành công chuyến tàu VLCC (Very Large Crude Carriers) thứ 100 cập phao rót dầu không bến (SPM) cho Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn, qua đó thể hiện sự phối hợp hiệu quả giữa PTSC, NSRP và các Đơn vị liên quan để duy trì hoạt động liên tục của Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn.

#### **4.2. Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 2.370 tỷ đồng, đạt 158% Kế hoạch năm 2021, giảm 30% so với thực hiện năm 2020. Kết quả doanh thu giảm nhiều so với cùng kỳ năm trước chủ yếu là do trong năm 2020 ghi nhận khoản doanh thu lớn từ Dự án FSO Cá Rồng Đỏ.

PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp cho thuê FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chồng lấn PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đỏ - Rồng Đỏ Tây, FSO Golden Star mỏ Sao Vàng Đại Nguyệt...). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án. Tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của hợp đồng. Đặc biệt ngày 14/07/2021, Kho nổi LPG lạnh, Viet Dragon 68, do PTSC cung cấp và vận hành khai thác đã hoàn thành tiếp nhận, chứa và chuyển tải chuyến hàng đầu tiên tại điểm neo O2 thuộc khu neo chuyển tải Hải Hà, Diêm Điền, Thái Bình. Trong tháng 9/2021 PTSC đã thực hiện thành công, an toàn và đúng tiến độ chiến dịch bảo dưỡng tổng thể định kỳ hàng năm (ASD – Annual Shutdown) cho kho nổi FPSO PTSC Lam Sơn.

Tiếp tục thực hiện tốt dịch vụ cung cấp thuyền viên cho MODEC (FSO Rong Doi MV12), MVOT (FSO Orkid), Cửu Long JOC (FPSO Thái Bình – VN).



### **4.3. Dịch vụ Cơ khí Dầu khí và Công trình Công nghiệp:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 7.775 tỷ đồng, đạt 173% Kế hoạch năm 2021, giảm 30% so với thực hiện năm 2020. Kết quả doanh thu lĩnh vực dịch vụ này giảm nhiều so với năm 2020 là do các dự án cơ khí dầu khí đã qua giai đoạn thi công cao điểm, trong khi những Hợp đồng/Dự án tiềm năng mới đang bắt đầu được triển khai.

Mặc dù chịu ảnh hưởng rất lớn do dịch bệnh Covid-19 nhưng PTSC đã tích cực tìm kiếm dự án mới, tập trung nguồn lực và áp dụng nhiều giải pháp để đảm bảo tiến độ thực hiện các dự án Cơ khí Dầu khí, cụ thể:

- Hoàn thành công tác chế tạo, vận chuyển, lắp đặt Đại Nguyệt Jacket và Đại Nguyệt Topside ngoài khơi trong tháng 9/2021.
- Thực hiện khởi công Jacket (12.900 MT) thuộc Dự án Shwe Phase 3 Jacket trong tháng 10/2021.
- Tháng 7/2021 đã ký hợp đồng thực hiện Thiết kế chi tiết, Mua sắm, Chế tạo, Vận chuyển, Lắp đặt và Chạy thử giàn JA và KA với tổng khối lượng trên 19.000 tấn thuộc Dự án Gallaf 3 cho chủ Đầu tư North Oil Company.
- Đặc biệt cuối tháng 9/2021, Công ty Hai Long Offshore Wind Power đã ký kết Thỏa thuận ưu tiên (Preferred Supplier Agreement – PSA) cho liên danh nhà thầu Semco Maritime A/S (Đan Mạch) và Công ty TNHH 1TV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC (PTSC M&C) để xây dựng hai trạm biến áp ngoài khơi (offshore substation) thuộc Dự án Điện gió Hai Long 2 và Hai Long 3 tại vùng biển Hải Phòng. Đây là thành tựu vô cùng ấn tượng và là bước đột phá chiến lược của PTSC M&C nói riêng và của PTSC nói chung trong mảng dịch vụ năng lượng tái tạo.

Lĩnh vực xây lắp Công trình Công nghiệp: PTSC tiếp tục thực hiện an toàn, hiệu quả, đảm bảo chất lượng và tiến độ của Dự án LNG Thị Vải; Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam: Gói A1, Gói EPC Tank.

### **4.4. Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 1.736 tỷ đồng, đạt 116% Kế hoạch năm 2021, giảm 4% so với thực hiện năm 2020.

Hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu trong năm 2021 cũng bị ảnh hưởng nặng nề do tác động của dịch Covid-19 diễn biến phức tạp và bùng phát mạnh, các hoạt động cung cấp dịch vụ căn cứ cảng nhìn chung đều sụt giảm so với cùng kỳ năm trước như các dịch vụ căn cứ, cung cấp vật tư giảm do nhu cầu dịch vụ giảm... Số nhà thầu thực hiện kế hoạch khoan chỉ duy trì ở mức thấp, khoảng 2-3 nhà thầu/tháng, tương đương so với năm trước.

Các hoạt động SXKD tại các cảng tổng hợp của Tổng công ty PTSC gồm Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Cảng Hòn La, Bến số 1 Cảng Dung Quất, Cảng Nghi Sơn tiếp tục được duy trì.

Tuyến vận chuyển nội địa với trọng điểm là TP. Hải Phòng – TP. Hồ Chí Minh bị thiếu hụt nguồn hàng do hoạt động sản xuất tại các tỉnh phía Nam ngừng trệ; các tuyến vận tải quốc tế do thiếu hụt vỏ container và đứt gãy chuỗi cung ứng vì dịch bệnh dẫn đến việc các tuyến vận chuyển bị xô lịch hoặc hủy chuyến đã gây ảnh hưởng tiêu cực đến quá trình hoạt động tại Cảng Đình Vũ. Hoạt động của Cảng Sơn Trà tiếp tục gặp nhiều khó khăn do tuyến luồng vào Cảng chưa được Nhà nước đầu tư, trong khi giá thuê đất lại bị điều chỉnh tăng cao.

#### **4.5. Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 2.241 tỷ đồng, đạt 132% Kế hoạch năm 2021, giảm 34% so với thực hiện năm 2020. Kết quả doanh thu, lợi nhuận lĩnh vực dịch vụ này giảm nhiều so với cùng kỳ năm trước là các dự án đã qua giai đoạn cao điểm, trong khi những Hợp đồng/Dự án tiềm năng mới vẫn chưa được triển khai.

PTSC đã hoàn thành cung cấp dịch vụ đấu nối, chạy thử và hoán cải ngoài khơi cho dự án Al Shaheen giai đoạn 2; Dự án xây dựng đường ống biển NCS2 – Giai đoạn 2; Dự án DH01 DISCONNECT: tháo tách, lai đất, tái kết nối giàn FPU DH01 mở Đại Hùng, Block 05-1A ngoài khơi Việt Nam cho khách hàng PVEP; Dự án Vận chuyển và lắp đặt turbine dự án Điện gió Hòa Bình 5 - Giai đoạn I; Dự án Transportation and Installation of Submarine Cable for Tan Thuan Windfarm Project.

Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí/các khách hàng.

#### **4.6. Dịch vụ Khảo sát Địa chấn Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:**

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2021 là 302 tỷ đồng, đạt 76% Kế hoạch năm 2021, giảm 33% so với thực hiện năm 2020. Doanh thu đạt thấp so với kế hoạch đề ra và so với năm trước do nhiều khách hàng đã hủy thầu hoặc dừng triển khai dự án do bối cảnh thị trường không thuận lợi. Bên cạnh đó, một số dự án tuy được triển khai nhưng lại bị cắt giảm khối lượng công việc để tiết giảm chi phí..., dẫn đến doanh thu thực hiện trong lĩnh vực dịch vụ này trong năm 2021 giảm mạnh.

Trong năm 2021, PTSC đã tiếp tục duy trì khai thác an toàn các Tàu PTSC Researcher, tàu khảo sát địa chất công trình và các Thiết bị ROV phục vụ các hoạt động khảo sát địa chất và khảo sát sửa chữa công trình ngầm, đáp ứng đầy đủ các yêu cầu của khách hàng.

Công tác giải thể Liên doanh PTSC CGGV đang được PTSC tích cực thúc đẩy thực hiện theo đúng các quy định.

## **II. Công tác đầu tư**

### **1. Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC**

Năm 2021, Công ty mẹ PTSC đã tiếp tục tổ chức triển khai các dự án đầu tư theo kế hoạch năm 2021 được phê duyệt. Công tác đầu tư được thực hiện trong năm 2021 chủ yếu là triển khai các thủ tục chuẩn bị đầu tư, thuê tư vấn khảo sát, lập báo cáo nghiên cứu khả thi các dự án đầu tư Bến số 2 Cảng tổng hợp Dung Quất, dự án Nhà văn phòng PTSC, dự án nối dài cầu cảng Cảng Hạ lưu Vũng Tàu, triển khai các bước đầu thầu mua sắm xe cầu 160-180 tấn và tổ chức mua sắm các phương tiện thiết bị nhỏ lẻ, thiết bị công nghệ thông tin, phần mềm phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm. Bên cạnh đó, công tác đầu tư các tàu dịch vụ chuyên tiếp từ năm 2020 vẫn chưa thể triển khai ký kết, đàm phán hợp đồng do PTSC chưa thể tổ chức kiểm tra tàu thực tế do hạn chế đi lại. Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư trong năm 2021 của Công ty mẹ - PTSC là 14,2 tỷ đồng, chỉ đạt 4,9% so với Kế hoạch.

Nguyên nhân kết quả thực hiện đầu tư đạt thấp so với kế hoạch là do diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19, giãn cách xã hội, hạn chế đi lại tại TP.HCM và một số tỉnh thành làm ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện công việc của các Đơn vị tư vấn đầu tư xây dựng cũng như việc tiếp nhận, xử lý thông tin của các Cơ quan chức năng khi PTSC trình các hồ sơ thủ tục phê duyệt đầu tư có liên quan gặp nhiều khó khăn và mất nhiều thời gian.

Tương tự, các dự án đầu tư mua sắm phương tiện thiết bị cũng gặp nhiều khó khăn trong công tác đánh giá, phân tích, cập nhật hiệu quả đầu tư do bối cảnh thị trường không thuận lợi, dẫn đến nhiều dự án đầu tư chưa thể triển khai, phải thực hiện giãn, dừng để đảm bảo hiệu quả, tiết giảm chi phí trong bối cảnh khó khăn.

## 2. Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC

Các Công ty con - PTSC đã triển khai thực hiện tốt các Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể: Hoàn thành hoán cải tàu Bình Minh thay thế tàu khảo sát địa chất công trình PTSC Surveyor, đầu tư 01 thiết bị ROV work-class (đã hoàn thành công tác đầu nối, chạy thử thiết bị ngoài biển), Cầu hàng container tầm với 37m cho cảng PTSC Đình Vũ (đã thực hiện tạm ứng theo hợp đồng đã ký với nhà thầu và dự kiến vận chuyển về cảng vào đầu năm 2022), Băng tải xuất hàng rời cho Cảng PTSC Phú Mỹ (hoàn thành nghiệm thu và đưa vào sử dụng), đầu tư 2 cầu trục 5 tấn cho xưởng của PTSC M&C, đầu tư xe tải cầu 8-12 tấn của POS, xe nâng 25 tấn, máy cắt ống profile, xe nâng bánh lốp 7 tấn... và các dự án đầu tư nhà xưởng, máy móc thiết bị khác phục vụ SXKD của các Đơn vị. Tổng giá trị đầu tư thực hiện tại các Công ty con - PTSC trong năm 2021 đạt hơn 240 tỷ đồng.

## III. Công tác khác

PTSC đã tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.

Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn PTSC. Đang triển khai xây dựng hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000:2018.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ được kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ, đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất kinh doanh dịch vụ.

## PHẦN II KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2022

### I. Các chỉ tiêu Kế hoạch

Trên cơ sở các dự báo về tình hình thị trường, những kết quả đạt được trong năm 2021 và các nhận định, đánh giá cơ hội thị trường trong năm 2022, PTSC dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất toàn PTSC:

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2022
1.	Doanh thu hợp nhất	10.000
2.	Lợi nhuận trước thuế	610
3.	Lợi nhuận sau thuế	488
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	460

## 2. Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2022
1.	Vốn điều lệ	4.780
2.	Doanh thu	3.800
3.	Lợi nhuận trước thuế	460
4.	Lợi nhuận sau thuế	410
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	200
6.	Thực hiện đầu tư	490

## II. Các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch cụ thể năm 2022

1. Tối ưu hóa các nguồn lực, xây dựng các giải pháp dịch vụ theo chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi đảm bảo lợi thế cạnh tranh của PTSC cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước. Tập trung nghiên cứu, tham gia vào các chuỗi giá trị, chuỗi liên kết của Tập đoàn để phát huy thế mạnh của đơn vị trong ngành phù hợp với thế mạnh của PTSC.
2. Quản lý chặt chẽ công tác đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt, đầu tư có trọng điểm tập trung vào các lĩnh vực cốt lõi. Rà soát và đánh giá kỹ nhu cầu thị trường, của khách hàng, bám sát thực tế bảo đảm hiệu quả và khả năng thực hiện để nâng cao năng lực cạnh tranh. Tập trung thực hiện quyết toán các dự án theo đúng thời hạn quy định.
3. Tiếp tục xây dựng kế hoạch tái cơ cấu tổng thể PTSC phù hợp với điều kiện thực tế và bảo đảm sự phát triển bền vững của PTSC. Hoàn thành các thủ tục giải thể CGGV, chủ động xử lý các vấn đề tài chính, thanh toán từng phần trách nhiệm tài chính của PTSC tại CGGV.
4. Duy trì công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.
5. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Tiếp tục đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ, triệt để tiết kiệm trong quản lý, giảm chi phí, giảm giá thành dịch vụ, nâng cao sức cạnh tranh. Giám sát tài chính với các đơn vị có hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ, có giải pháp hỗ trợ để từng bước khắc phục khó khăn ổn định tình hình tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
6. Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Tổng công ty. Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học, cải tiến phát huy sáng kiến trong sản xuất. Nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành sản xuất kinh doanh.
7. Thường xuyên tổ chức triển khai công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động, tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.



8. Thực hiện chuyển đổi số và đầu tư hệ thống ERP, đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của Tập đoàn.
9. Chuẩn bị tốt các điều kiện, sẵn sàng triển khai cung cấp dịch vụ tháo dỡ giàn khai thác/đường ống và dịch vụ xây lắp dự án điện gió.
10. Tăng cường công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.
11. Tiếp tục triển khai kế hoạch An sinh xã hội, thực hiện tiết kiệm tiết giảm chi phí hàng năm. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường.
12. Tiếp tục xây dựng các giải pháp phòng, chống dịch bệnh Covis-19, đảm bảo an toàn sức khỏe cho người lao động, duy trì ổn định hoạt động SXKD trong toàn tổng công ty.
13. Tiếp tục xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
14. Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam giao.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2022 của PTSC.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, các Ban TCT;
- Lưu: VT, BTK.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Lê Mạnh Cường**